

令和4年度事業報告

自：令和4年4月1日

至：令和5年3月31日

令和4年度事業報告

公益社団法人全日本広告連盟（全広連）は、事務局業務全般を正会員の中核である公益社団法人東京広告協会に委託し運営を進め、令和4年度事業活動を8ブロック会議において検討、理事会の承認を経て、全国37広告協会の支援・協力のもと全面的な公益事業の実施を見据えつつ、以下の事業活動を推進した。

I. 主な活動

1. 講座・シンポジウム・全国大会等（定款第4条第1項）

(1) 第33回（令和4年度）全広連夏期広告大学

第33回全広連夏期広告大学は、（公財）吉田秀雄記念事業財団の協賛を受け、大阪市（令和4年8月24日・大阪広告協会）、高知市（8月25日・高知広告協会）、岡山市（9月8日・岡山広告協会）の3地区で開催地広告協会との共催により開催した。

令和4年度も、共催する各広告協会の意向を汲んだ講義内容を地区ごとに構築し、大阪は「脱炭素社会に順応する新しいマーケティングと広告コミュニケーションとは」、高知は「地域の課題をクリエイティビティで解決する」、岡山は「地域の特徴を活かしたコンテンツ創出を考える」のテーマのもとでそれぞれ実施、各協会会員をはじめ一般、学生の会場参加者は3地区で述べ245名となった。また、そのコンテンツを開催地のみならずより広範に共有することを目的として、後日講義映像のオンライン配信を行った。

(2) 第15回（令和4年度）全広連秋のシンポジウム

15回目を迎えた全広連秋のシンポジウムは、（公財）吉田秀雄記念事業財団の協賛を受け、開催地広告協会との共催により令和4年10月4日・広島市（広島広告協会）及び令和4年11月30日・松江市（山陰広告協会）の2地区で開催した。

夏期広告大学と同様、開催地広告協会の意向を汲み、広島では「街づくりと広告ビジネスに」、松江は「価値の創造も再定義もデザインできる。」をテーマとして、両地区とも講師によるパネルディスカッションなどを実施、各地域の協会会員をはじめ学生や一般から延べ240名の参加があった。また、両講義とも後日オンライン配信を行った。

(3) 第70回全日本広告連盟沖縄大会

第70回全日本広告連盟沖縄大会は、令和4年5月19日と20日の2日間、「広告で未来を明るく！ようこそ南の島の広告祭へ」の大会テーマで沖縄市の沖縄アリーナを主会場として開催した。新型コロナウイルスの感染防止策を徹底したうえでの現地参加と、インターネット配信によるオンライン参加を併用したハイブリッド方式で実施、全国から一般も含め現地参加

199名、オンライン参加502名、計701名の広告関係者が参加した。

大会プログラムは、喜友名諒氏（2020東京五輪空手男子形金メダル）ら沖縄劉衛流団体形チームによる空手演武で幕を開けた。

続いて、木村達郎氏（沖縄バスケットボール（株）/琉球ゴールデンキングス）代表取締役社長による記念講演が「地域におけるスポーツビジネスの可能性」の演題で行われた。

午後からは、オープニングアトラクションの創作エイサー（琉球國祭り太鼓）の後に、大会式典がスタート、石嶺伝一郎沖縄大会会長による歓迎挨拶、大平明全広連理事長の大会挨拶に続き、来賓の玉城デニー沖縄県知事、桑江朝千夫沖縄市長からそれぞれ祝辞が述べられた。

次に、第10回全広連日本宣伝賞の受賞者として、松下賞の味の素㈱執行役・伊藤雅俊氏、正力賞の放送作家、脚本家、京都芸術大学副学長・小山薫堂氏、吉田賞の早稲田大学商学学術院教授、日本広告学会会長・嶋村和恵氏、山名賞のクリエイティブディレクター・杉山恒太郎氏を表彰、各受賞者からは謝辞が述べられた。

また、第1回鈴木三郎助全広連地域広告大賞の贈賞式が開かれ、最優秀賞/チャレンジ部門賞が「輝け！みんなの九州プロジェクト」に、優秀賞/フィルム・オーディオ部門賞が長崎県南島原市に、選考委員会特別賞/キャンペーン部門賞が岩手日報社、協賛社延べ843社にプリント部門賞が青森県に贈呈され、代表して九州旅客鉄道代表取締役会長執行役員の青柳俊彦氏から受賞の言葉が述べられた。

次いで、ガレッジセールの進行のもと、具志堅用高氏、うちな～嘶家志いさーをゲストに招き、「沖縄返還50年と広告を振り返る」オキナワが向かう明るい未来～広告・エンタメに観る 復帰前後イメージの変遷～のテーマで映像上映、トークセッションが行われた。

最後に、次回第71回全広連金沢大会の開催地紹介と、同大会組織委員会の温井伸大会会長から挨拶が述べられ、閉会となった。

2. 広告倫理等普及啓発（定款第4条第2項）

(1) 第1回鈴木三郎助全広連地域広告大賞の贈呈

地域の産業・経済・文化スポーツに関する広告活動を通じて、日本各地の地域活性化に貢献した優れた広告コミュニケーション活動を顕彰することにより、地域活性を促進することを目的に、今までの全広連鈴木三郎助地域広告大賞から鈴木三郎助全広連地域広告大賞に名称を変更し内容をリニューアルした同賞では、各賞を選出。147作品の応募の中から最優秀賞は「流れ星新幹線」を実施した「輝け！みんなの九州プロジェクト」（福岡広告協会推薦）、優秀賞/フィルム・オーディオ部門賞に「突撃！南島原情報局【神回】」を実施した長崎県南島原市（長崎広告協会推薦）、選考委員会特別賞/キャンペーン部門賞に「3月11日『県民の日』制定プロジェクト」を実施した岩手日報社、協賛延べ843社、プリント部門賞に、「#縄文式ビリビリ健康法」を実施した青森県（青森広告協会推薦）を選出し、令和4年5月19日に開催した第70回全広連沖縄大会の式典席上で贈呈した。

(2) 第10回（令和4年）全広連日本宣伝賞の贈呈

広告の社会的使命の促進に係る広告界の向上・発展に尽くし寄与した功績を顕彰する第10回全広連日本宣伝賞は、広告主を対象とする「松下賞」に伊藤雅俊氏（味の素㈱執行役）を、媒体社・メディア関係会社及びイベント・コンテンツのプロデューサーを対象とする「正力賞」に小山薫堂氏（放送作家、脚本家、京都芸術大学副学長）を、広告関連会社又は広告理論活動を対象とする「吉田賞」に嶋村和恵氏（早稲田大学商学学術院教授、日本広告学会会長）を、クリエイターを対象とする「山名賞」に杉山恒太郎氏（クリエイティブディレクター）を選出し、令和4年5月19日に開催した第70回全広連沖縄大会で贈呈した。

なお、第10回全広連日本宣伝賞選考委員会にて受賞者を選考するにあたり、各賞の候補者について正会員である各地広告協会を通じ広く推薦を募ったほか、「山名賞」はその専門性に鑑み「選考準備委員会」で事前選考を専門家により行い杉山恒太郎氏を選出、「第10回全広連日本宣伝賞選考委員会」に上程し授賞を決定した。

3. 支援助成（定款第4条第3項）

(1) 助成金支給

広告に関する学問研究の発展のため日本広告学会の活動の費用を助成したほか、全広連助成金については各地域社会への貢献を目的とする公益目的事業の費用の一部として令和3年度中に8ブロック会議で支給額をまとめ、理事会の承認を得て、9協会に支給した。

(2) 各地広告協会主催セミナー・講演会への講師派遣

各地広告協会の活動を支援するため、各地からのセミナー・講演会等への講師要請に応え、7協会7事業に講師を手配、派遣した。

①高知広告協会

第51回令和4年度通常総会/記念講演会

令和4年6月10日、於：ザ・クラウン新阪急高知（参加者約70名）

演 題 「日本企業が取り組む、DX基点のビジネス変革～現在地と推進事例」

講 師 安田由美子氏（(株)電通デジタル執行役員ビジネストラנסフォーメーション部門長）

②新潟広告協会

広告セミナー

令和4年12月8日、於：新潟日報メディアシップ日報ホール（参加者約90名）

演 題 「これからの地域広告、そのヒントを探してみよう」

講 師 佐藤達郎氏（多摩美術大学教授）

③愛媛広告協会

愛媛広告ゼミナール

令和5年1月25日、於：松山市・リジェール松山（参加者約60名）

演 題 「地方のデジタルマーケティングの活用について」

講 師 荻原猛氏（ソウルドアウト㈱会長）

「地方の中小企業のデジタルマーケティング」

堀内悠氏（㈱博報堂DXソリューションデザイン局部長）

「富山県朝日町の事例紹介」

④新潟広告協会

新潟広告協会広告賞審査委員長の紹介

令和5年2月2日 審査会、 3月13日 表彰式

⑤山形広告協会

山形広告セミナー

令和5年2月21日、於：山形市・山形グランドホテル（参加者約90名）

演 題 「広告の元気は、ニッポンの元気。」

講 師 堀田晶子氏（㈱サントリーホールディングス㈱ コミュニケーションデザイン本部
宣伝部部長）

「心を動かすコミュニケーション～メディアの皆様と共創する広告～」

真鍋亮平氏（㈱電通 第5CRプランニング局長、エグゼクティブクリエイティブ
ディレクター）

「SNS時代の広告クリエイティブ」

⑥香川広告協会

広告セミナー

令和5年2月21日、於：高松国際ホテル（参加者50名）

演 題 「価値の創造も再定義もデザインできる」

講 師 小林新也氏（合同会社シーラカンス食堂・MUJUN代表）

⑦愛知広告協会

第10回実践広告ワークショップ <※令和4年度助成金支給対象事業>

第1講座：令和5年2月11日・第2講座：令和5年3月18日（参加者25名）

講 師 高橋知博氏（㈱敷島製パン㈱営業DX推進部長）

須田和博氏（㈱博報堂ブランド・イノベーションデザイン局/UoCエグゼクティブ・
クリエイティブディレクター/スダラボ代表）

土橋通仁氏（㈱電通中部支社グループクリエイティブディレクター/アートディ
レクター）

4. 連絡交流（定款第4条第4項）

(1) 関係官公庁への要望活動

全広連をはじめとする広告・報道関係8団体（全広連、日本アドバタイザーズ協会、日本新聞協会、日本民間放送連盟、日本雑誌協会、日本雑誌広告協会、日本広告業協会、日本屋外広告業団体連合会）で情勢を静観し情報を共有している広告課税問題について、令和4年度税制においては広告に対し課税に向かう具体的な動きは出なかったため、課税に反対する要望活動は行わなかった。当面は8団体それぞれが引き続き情勢を静観し、変化が生じた際に連携をとって対応できる態勢を各団体が整えておくことになっている。

(2) 関係官公庁への協力活動

下記の諸官庁ならびに広告団体の事業に協力、後援を行った。

① 内閣府からの会員への周知依頼に協力

- ② 経済産業省からの各種調査及び会員への周知依頼に協力
- ③ 厚生労働省からの会員への周知依頼に協力
- ④ 国土交通省の「屋外広告物適正化旬間」に協力
- ⑤ 総務省の「体力づくり国民会議」運動に協力
- ⑥ 日本屋外広告業団体連合会の第49回「屋外広告の日」キャンペーンを後援
- ⑦ 日本サイン・デザイン協会の「第56回SDA賞」を後援

(3) 関係団体との協力、連絡及び交流

広告関係23団体と定期的に会合を開いて情報交換を行い、意思疎通及び交流を図った。また、例年全広連をはじめ広告関係28団体が共催している「広告界合同年賀会」は、新型コロナウイルス感染拡大防止のため開催が中止となったが、その代わりとして「バーチャル年賀会」と称しスマートフォンを使用したAR鏡開きのコンテンツを年初にメールで共催28団体合同の賀詞とともに発信した。

(4) アジア太平洋広告祭

4年ぶりにタイ・パタヤで太平洋広告祭（ADFEST）が開催され、全広連主催参加研修ツアーを実施、一般・会員含め40名が参加した。ADFEST2023アワードについては、日本からの作品エントリーに役立つよう、英文で発表される応募要項等の和訳版を作成し全広連ウェブサイト公開した。また、ADFESTと併催されている若手クリエイター対象の広告コンペティションYoung Lotus Workshopに日本代表チームを派遣した。

5. 情報発信（定款第4条第5項）

(1) 機関誌「全広連」の発行

全広連活動の報告、各地広告協会活動の紹介、及び広告界の動向解説等を掲載した機関誌「全広連」の通巻1098号～1104号を隔月刊として奇数月の5日付で発行し、各地37広告協会の会員をはじめ関係団体、諸官庁、図書館、広告関係者や一般に向けて配布した。

(2) WEBサイト

WEBサイトを随時更新し、講座・シンポジウム・全国大会等の開催告知及び参加募集、当連盟概要、機関誌など当連盟の最新情報を公開したほか、正会員である加盟各地37広告協会の情報を掲載し、会員にとどまらず広く一般に向け発信した。

このほか、一般紙及び業界紙（誌）宛にニュースリリースを発信し、事業活動のPRに努めた。

6. 「全広連名鑑」の刊行（定款第4条第6項）

北は北海道から南は沖縄まで、全広連加盟37広告協会の会員名簿「全広連名鑑」の第47巻、

令和4年版を刊行した。会員名簿のほか全広連関係資料、広告統計資料、広告関係の公共機関並びに関連団体の所在地などを例年どおり掲載した。

7. 総会・理事会・8ブロック会議・事務局長会議

(1) 総会

令和4年度の総会は、次のとおり2回（通常総会1回、臨時総会1回）開催し、いずれの議案も委任出席者を含め満場異議なく（決議の省略においては全正会員一致の同意により）承認した。

i) 第70回通常総会

日時 令和4年5月18日 午後3時～3時55分

場所 沖縄ハーバービューホテル 2階「彩海」（沖縄県那覇市泉崎2-46）

正会員総数 37広告協会（定足数：19広告協会）

出席正会員数 37広告協会（正会員代表者出席：21広告協会、委任状出席：16広告協会）

出席理事 5名、出席監事 2名

議題 第1号 令和3年度事業報告の内容報告の件

第2号 令和3年度決算書類承認の件（第1号議案）
監査報告

第3号 任期満了に伴う理事及び監事選任の件（第2号議案）

第4号 令和4年度事業計画及び収支予算の内容報告の件

第5号 「事務局業務委託契約書」一部改正及び再締結報告の件

第6号 第71回（令和5年度）全広連大会の概要報告の件

第7号 第1回鈴木三郎助全広連地域広告大賞受賞者報告の件

第8号 第10回全広連日本宣伝賞受賞者報告の件

ii) 令和4年度第1回臨時総会（書面による全正会員からの同意に基づくみなし決議）

令和4年11月11日、理事長が正会員（各地37広告協会）全員に対して総会決議の目的事項である下記1議案について提案書を発し、12月6日までに正会員の全員から書面により同意する旨の意思表示を得たので、決議の省略の方法により当該提案を承認可決する旨の総会決議があったものとみなされた。

決議の目的事項

第1号議案 監事1名選任の件

(2) 理事会

令和4年度の理事会は次のとおり4回開催し、いずれの議案も出席理事全員一致で異議なく承認した。

i) 令和4年度第1回理事会

日時 令和4年4月25日 午後4時～4時55分

場所 オンライン開催（出席者全員がWEB会議システム・Zoomを使用して参加）

理事総数 13名（定足数：7名）

出席理事数 11名、出席監事数 2名

議題 決議事項

第1号議案 令和3年度事業報告及び附属明細書承認の件

第2号議案 令和3年度決算書類承認の件

監査報告

第3号議案 令和4年度補正収支予算承認の件

第4号議案 任期満了に伴う次期理事及び監事選任候補者の件

第5号議案 第70回通常総会の招集及び付議議案の件

第6号議案 ブロック代表者選任の件

第7号議案 第71回（令和5年）全広連大会開催概要の件

第8号議案 第1回鈴木三郎助全広連地域広告大賞受賞者の件

第9号議案 個人情報保護法改正に伴う規程の廃止及び2規程の新規制定（規程の全面改正）の件

報告事項

1. 職務執行状況の報告

2. 令和4年度第2回理事会（5月18日・那覇市）開催の件

ii) 令和4年度第2回理事会

日時 令和4年5月18日 午後3時55分～4時

場所 沖縄ハーバービューホテル2階「羽衣」（沖縄県那覇市泉崎2-46）

理事総数 13名（定足数：7名）

出席理事数 12名、出席監事数 1名

議題 決議事項

第1号議案 理事長選定の件

第2号議案 副理事長選定の件

第3号議案 筆頭執行理事選定の件

第4号議案 執行理事選定の件

第5号議案 顧問選任の件

iii) 令和4年度第3回理事会

日時 令和4年11月9日 午後2時～3時

場所 オンライン開催（出席者全員がWEB会議システム・Zoomを使用して参加）

理事総数 13名（定足数：7名）

出席理事数 11名、出席監事数 2名

議題 決議事項

第1号議案 監事選任候補者の件

第2号議案 令和4年度第1回臨時総会の招集及び付議議案の件

第3号議案 顧問選任の件

- 第4号議案 全広連日本宣伝賞選考委員会委員選任の件
 - 第5号議案 2025年（令和7年）・第73回全広連大会開催地協会の件
 - 第6号議案 「鈴木三郎助全広連地域広告大賞贈賞規程」一部改正の件
 - 第7号議案 全広連創立70周年（2023年・令和5年）記念事業の件
- 報告事項

1. 職務執行状況の報告

iv) 令和4年度第4回理事会

日時 令和5年3月6日 午後2時～3時

場所 オンライン開催（出席者全員がWEB会議システム・Zoomを使用して参加）

理事総数 13名（定足数：7名）

出席理事数 11名、出席監事数 2名

議題 決議事項

- 第1号議案「事務局業務委託契約書」一部改正及び再締結の件
 - 第2号議案 令和5年度全広連助成金支給の件
 - 第3号議案 令和5年度事業計画書承認の件
 - 第4号議案 令和5年度収支予算書等承認の件
 - 第5号議案 賛助会員退会の件
 - 第6号議案 ブロック代表者選任の件
 - 第7号議案 鈴木三郎助全広連地域広告大賞選考委員会次期有識者委員選任の件
 - 第8号議案 全広連日本宣伝賞選考委員会次期委員選任の件
 - 第9号議案 2024年全広連大会についての件
 - 第10号議案「全広連名鑑」発行事業の今後についての件
- 報告事項

1. 職務執行状況の報告
2. 次回全広連理事会（4月21日）の件

(3) 8ブロック会議

令和4年度の8ブロック会議は次のとおり7回開催し、審議事項をいずれも代理出席者を含めた各ブロック代表者全員一致で異議なく了承した。

i) 第1回

日時 令和4年4月21日 午後2時30分～3時50分

場所 電通銀座ビル8階会議室

議題 審議事項

1. 8ブロック会議議長並びに副議長の選任の件
2. ブロック代表者交代の件
3. 令和3年度事業報告の件
4. 令和3年度決算の件
5. 令和4年度補正収支予算の件
6. 任期満了に伴う次期理事及び監事候補者の件
7. 第71回（令和5年）全広連大会開催概要の件

8. 個人情報保護法改正に伴う規程の廃止及び2規程の新規制定(規程の全面改正)の件
 9. 令和4年度第1回理事会の件
 10. 令和4年度第2回理事会の件
- 報告事項
11. 第70回通常総会
 12. ADFEST2022
 13. 令和4年版「全広連名鑑」収録コンテンツの見直し

ii) 第2回

- 日時 令和4年7月26日 午後2時～3時20分
- 場所 オンライン開催(出席者全員がWEB会議システム・Zoomを使用して参加)
- 議題 審議事項
1. 副議長選任の件
 2. 2024年(令和6年)第72回全広連大会について

iii) 第3回

- 日時 令和4年10月12日 午後2時～5時40分
- 場所 オンライン開催(出席者全員がWEB会議システム・Zoomを使用して参加)
- 議題 審議事項
1. ブロック代表者交代の件
 2. 監事交代の件
 3. 顧問交代の件
 4. 全広連日本宣伝賞選考委員会委員交代の件
 5. 2025年(令和7年)・第73回全広連大会開催地協会の件
 6. 「鈴木三郎助全広連地域広告大賞贈賞規程」一部改正の件
 7. 全広連創立70周年(2023年・令和5年)記念事業の件
 8. 令和4年度第3回理事会開催の件
 9. 全広連大会の今後についての件
 10. 全広連名鑑の今後についての件
 11. 全広連の財務状況について(2023に向けて)
- 報告事項
- ① 第33回(令和4年度)全広連夏期広告大学
 - ② 第15回(令和4年度)全広連秋のシンポジウム
 - ③ 令和5年度税制・広告課税問題への対応
 - ④ 第118回全広連全国事務局長会議

iv) 第4回

- 日時 令和4年11月2日 午後9時30分～0時40分
- 場所 オンライン開催(出席者全員がWEB会議システム・Zoomを使用して参加)
- 議題 審議事項
1. 全広連名鑑の今後についての件

報告事項

2. 全広連大会の今後についての件

v) 第5回

日時 令和4年12月14日 午後1時30分～3時55分

場所 オンライン開催（出席者全員がWEB会議システム・Zoomを使用して参加）

議題 審議事項

1. 「全広連名鑑」発行事業の今後について
2. 全広連大会の今後についての件

vi) 第6回

日時 令和5年2月10日 午後10時～11時45分

場所 オンライン開催（出席者全員がWEB会議システム・Zoomを使用して参加）

議題 審議事項

1. 今後の全広連大会について
2. 「全広連名鑑」発行事業の今後について
3. 2023年度全広連助成金について

vii) 第7回

日時 令和5年2月28日 午後2時～3時20分

場所 オンライン開催（出席者全員がWEB会議システム・Zoomを使用して参加）

議題 審議事項

1. 「事務局業務委託契約書」一部改正の件
2. 令和5年度事業計画案の件
3. 令和5年度収支予算案の件
4. 賛助会員退会の件
5. ブロック代表者交代の件
6. 鈴木三郎助全広連地域広告大賞選考委員会次期有識者委員候補者の件
7. 全広連日本宣伝賞選考委員会次期委員候補者の件
8. 2024年全広連大会についての件
9. 令和4年度第4回理事会開催の件

報告事項

1. 第11回全広連日本宣伝賞受賞者
2. 国際関係活動

3. 令和4年度全広連事業活動記録

(4) 全国事務局長会議

令和4年度の事務局長会議は、次のとおり2回開催した。

i) 第117回全国事務局長会議

日時 令和4年4月25日 午後1時30分～3時30分

場所 オンライン開催（出席者全員がWEB会議システム・Zoomを使用して参加）

- 議事
1. 第70回全広連沖縄大会の件 沖縄広告協会
 2. 令和4年度第1回理事会承認事項の件
 3. 令和4年度事業計画及び収支予算
 4. 8ブロック会議報告
 5. 令和3年度理事会結果報告
 6. 第70回通常総会の件
 7. 第71回全広連大会開催概要の件
 8. 全広連「賛助会員」の件
 9. 全広連助成金の件
 10. 第10回全広連日本宣伝賞受賞者の件
 11. 第1回「鈴木三郎助全広連地域広告大賞」受賞者の件
 12. 令和3年度 全広連秋のシンポジウムの件
 13. 令和4年度 全広連夏期広告大学/全広連秋のシンポジウムの件
 14. 各地広告協会への支援事業報告
 15. 海外関係
 16. 令和4年版全広連名鑑の件
 17. その他
(一社)デジタル広告品質認証機構（JICDAQ）からのお願い

ii) 第118回全国事務局長会議

日時 令和4年10月28日 午前10時～2時40分

場所 ANAクラウンプラザホテル金沢 3階「瑞雲」（石川県金沢市昭和町16-3）

- 議事
1. 第70回全日本広告連盟沖縄大会総括報告
 2. 第71回全日本広告連盟金沢大会の概要説明
 3. 8ブロック会議開催報告
 4. 令和4年度理事会の件
 5. 令和4年度第1回臨時総会の件
 6. 第71回通常総会日程の件
 7. 全広連「賛助会員」の件
 8. 第73回（2025年・令和7年）全広連大会開催地協会の件
 9. 第33回（令和4年度）全広連夏期広告大学開催概要の報告の件
 10. 第15回（令和4年度）全広連秋のシンポジウム開催概要の報告の件
 11. 全広連「助成金」の件
 12. 支援助成事業の実施報告の件
 13. 令和5年度税制・広告課税問題への対応の件
 14. 第11回「全広連日本宣伝賞」各賞候補者推薦の件
 15. 国際関係活動の件
 16. 全広連ウェブサイト掲載用・各地広告協会情報更新への協力をお願い
 17. 「鈴木三郎助全広連地域広告大賞」賞構成の改善の件

18. 全広連創立70周年記念事業の件
19. 全広連大会の今後について
20. 今後の「全広連名鑑」について
21. 全広連の財務状況について（2023に向けて）